



**MOVI
MENTO**
PELA
BASE

**RELATÓRIO
ANUAL**
2024



Nas próximas páginas, você vai acompanhar os caminhos que trilhamos em 2024 — um ano marcado por escuta, produção de conhecimento, incidência política e fortalecimento institucional. Seguimos firmes no propósito de qualificar a implementação da BNCC e contribuir com seu aprimoramento, conectando redes, políticas e pessoas em torno de uma educação com mais equidade e qualidade.

Bem-vindo(a) ao Movimento em ação!



COMO UMA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL PODE

MUDAR O MUNDO



Para formar crianças e jovens mais preparados para o mundo em que vivemos, primeiro é preciso sonhar com um projeto de educação que faça mais sentido. Que trabalhe conhecimentos de forma integrada, que proponha o desenvolvimento de habilidades fundamentais e que seja capaz de se consolidar em realidades distintas.

A Base Nacional Comum Curricular (BNCC) é um sonho coletivo, que se sonha e se realiza a muitas mãos. Como parte do terceiro setor, **o Movimento pela Base foi capaz de constituir uma rede poderosa de parceiros comprometidos a sonhar e a realizar juntos**. De gente e de instituições dedicadas a esse novo projeto de educação, dispostas a partilhar saberes, dividir experiências, dialogar, construir a muitas mãos, pensar novas formas de aprender e de ensinar.

Apoiar o governo e atores-chave na implementação de uma política pública de educação, com a magnitude e o potencial de transformação da BNCC, não é uma tarefa trivial. Não bastasse estarmos em um país de proporções continentais, com configurações sociais e territoriais tão distintas, a descontinuidade das políticas públicas se apresenta como um problema crônico. As frequentes trocas de gestores comprometem a concretização dos resultados no longo prazo e inviabilizam o aprimoramento de iniciativas que mal acabaram de sair do papel.

A articulação está no DNA do Movimento pela Base. **Nascemos com a missão de congregar atores e organizações com visões e atuações plurais**, estabelecendo um compromisso coletivo com a BNCC. Mobilizar faz parte da nossa natureza. Com o apoio de nossa rede, incidimos em políticas importantes nas quais a BNCC pode gerar impactos significativos, como aconteceu com a Recomposição das aprendizagens durante a pandemia. Produzimos e fazemos circular informações baseadas em evidências, que dão subsídios aos debates, fundamentam decisões e alimentam o engajamento em torno da causa.

Nosso poder está em reunir, promover diálogos e manter um ecossistema poderoso comprometido com a BNCC.

Assim como acontece com o Movimento pela Base, o poder das OSCs (Organizações da Sociedade Civil) está no coletivo e no compromisso com uma causa. O terceiro setor tem como fortaleza a capacidade de **innovar, sonhar, quebrar barreiras, criar paradigmas e referenciais e mobilizar** diferentes setores da sociedade para garantir que políticas fundamentais saiam do papel e avancem, mesmo nos cenários mais adversos.

Mandatos e governos terminam, mas organizações como nós, que atuam por uma causa, permanecem, com a missão de contribuir, de gerar insumos e novos dados, de ser apoio para colocar a Base em movimento e **possibilitar que ela esteja presente nas salas de aula de todo o país**.

Nosso compromisso é com uma política de estado, capaz de transformar o que acontece nas escolas de todo o Brasil. **Mas é sobretudo com todas as crianças e jovens desta e das próximas gerações**, que têm direito a uma aprendizagem mais significativa e efetiva. É por eles que seguimos sonhando e realizando.

A BNCC representa a promessa de que **uma nova forma de educação é possível.**

SUMÁRIO



5 O Futuro da BNCC começa agora

7 Grandes números de 2024

8 O Movimento pela Base



9 Nossa missão e visão

10 Nossos valores

11 Linha do tempo



12 Os temas que pautaram a educação e a nossa atuação em 2024

13 Reconhecimentos institucionais e convites

15 Destaques: Desenvolvimento institucional

17 Destaques: Comunicação e marca

20 Destaques: Articulação e produção de conhecimento

21 Principais estudos e pesquisas em 2024



22 Governança

23 Quem está com a gente trabalhando para transformar a educação do país?

24 Tornando a BNCC uma realidade: Planejamento estratégico 2025-2030



25 Créditos

O FUTURO DA BNCC

COMEÇA AGORA

O Movimento pela Base é uma Organização da Sociedade Civil (OSC) que foi concebida para apoiar a construção e a implementação de uma base comum para a educação no Brasil - algo inédito em nossa história. Unindo especialistas e organizações com diferentes visões em torno desse objetivo compartilhado, **nossa primeira grande missão foi apoiar a construção desse documento norteador**, que deveria servir de referência para todas as escolas brasileiras, assegurando os direitos de aprendizagem de crianças e jovens durante a Educação Básica: do Infantil ao Ensino Médio, passando por todos os anos de Ensino Fundamental. O desejo por essa base comum para toda a educação passava pela necessidade não só de elevar a qualidade da aprendizagem, mas de aumentar a equidade em um país com tantos abismos sociais, raciais e territoriais.

Em 2018, celebramos a finalização de um longo processo com a aprovação da Base Nacional Comum Curricular, a primeira do Brasil. Um documento que representa uma grande mudança de paradigma, propondo um novo norte para a educação. Na direção

de conectar as aprendizagens aos desafios do mundo em que vivemos, de focar no desenvolvimento de habilidades além do conteúdo, de colocar os estudantes no centro, como protagonistas na construção de seu próprio conhecimento.

A BNCC atende ao que estava previsto na legislação brasileira, desde a Constituição de 1988, mas também na Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (LDB) de 1996, nas Diretrizes Curriculares Nacionais de 2013 e no Plano Nacional de Educação (PNE) de 2014. Ela é também uma resposta ao quarto Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) aprovadas mundialmente em 2015, estabelecido pela Organização das Nações Unidas (ONU) em nível global, que determina **“assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos”**.

Esse objetivo se desdobra em aspirações específicas para o Brasil, com as quais a BNCC também corresponde, à medida em que sua proposta caminha na garantia de uma **formação integral**, da **preparação para a vida adulta e para o mundo do trabalho** e de um projeto de educação que almeja **diversidade e igualdade**.

Na última década, o Movimento Pela Base se constituiu como guardião da causa e avançou junto com a BNCC, apoiando todas as etapas de elaboração, aprovação e implementação dessa nova proposta de educação. Hoje, a BNCC está nas escolas e na pauta dos principais debates sobre educação do país. Do papel da tecnologia na aprendizagem à importância de garantir o desenvolvimento integral dos estudantes; da urgência de combate à emergência climática até como formar novos leitores; de como criar cidadãos comprometidos com a convivência democrática, estimulando o respeito em relação à pluralidade de pensamentos e a valorização das juventudes no nosso país.

Mas é preciso ir além. E o movimento pela Base segue trabalhando para colocar a BNCC constantemente em movimento.



O FUTURO DA BNCC

COMEÇA AGORA

2024 foi um ano em que seguimos trabalhando para contribuir com a educação brasileira e também olhamos cuidadosamente para dentro.

Por um lado, entendemos que é preciso **consolidar a implementação na prática**, melhorando a qualidade dos currículos e garantindo o alinhamento de políticas estruturantes, como a formação dos professores, os materiais didáticos e as avaliações, à BNCC. Por outro lado, desde a sua aprovação, foi previsto o **aprimoramento da BNCC** em si, como um processo incremental, considerando as oportunidades de melhoria identificadas a partir de uma implementação consolidada. Já estamos trabalhando nessas duas direções, analisando a qualidade da implementação e ancorando processos de aprimoramento.

Nosso trabalho buscará garantir que esse movimento da BNCC aconteça de forma contínua.

Os resultados da implementação devem servir de subsídio para o aprimoramento da BNCC. E as melhorias no documento devem

impactar a implementação, sustentando a longevidade e a efetividade dessa política com tanto potencial de transformação.

2025 será um ano de fortalecer a nossa organização, promover debates e encontros e reforçar o nosso compromisso em aprofundar, qualificar e consolidar o diagnóstico da implementação da BNCC, identificando caminhos, soluções e casos de boas práticas. Queremos sistematizar esses aprendizados para ampliar o potencial da BNCC como promotora de uma educação com mais qualidade e equidade. Ao mesmo tempo, vamos organizar insumos e evidências que contribuam para o processo de aprimoramento da própria BNCC, mantendo-a atual, viva e alinhada às necessidades reais das redes e escolas.

Vamos em frente com ainda mais impacto e excelência e com olhar atento para a necessidade de garantir uma formação integral de qualidade para crianças e jovens, de norte a sul do país, desta e das próximas gerações.

Nosso trabalho está apenas começando.

Vamos juntos e juntas nessa caminhada, colocar a Base em Movimento?



Antonio Bara Bresolin

Diretor executivo do Movimento pela Base



GRANDES NÚMEROS

DE 2024

O impacto do Movimento Pela Base em 2024 foi significativo, refletindo nosso compromisso contínuo com a melhoria da educação brasileira. Por meio da articulação com diversos atores, da produção de conhecimento qualificado e do fortalecimento das políticas educacionais, conseguimos mobilizar milhares de profissionais da educação e beneficiar indiretamente milhões de estudantes. **A seguir, apresentamos os principais indicadores do nosso impacto neste ano.**

ARTICULAÇÃO E PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO

33 ÓRGÃOS PÚBLICOS ENVOLVIDOS: Atuamos diretamente com secretarias de educação, instituições governamentais e órgãos reguladores, contribuindo para a formulação e implementação de diretrizes alinhadas à BNCC.

47 ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL MOBILIZADAS: Trabalhamos em parceria com instituições do terceiro setor para produzir insumos técnicos que fortalecem a política educacional.

3 ESTUDOS FINALIZADOS sobre a implementação e aprimoramento da BNCC com foco nos marcos da causa, no processo de aprimoramento do documento e uma escuta ampliada com professores.

IMPACTO NA COMUNIDADE ESCOLAR

47 MILHÕES DE ESTUDANTES BENEFICIADOS INDIRETAMENTE:

Nossas iniciativas impactam estudantes de todo o país ao qualificar as práticas pedagógicas e os materiais didáticos adotados em sala de aula.

1.100 PROFESSORES DE TODAS AS REGIÕES DO PAÍS

participaram de pesquisa representativa sobre o documento da BNCC e sua implementação: esse estudo ampliou a compreensão sobre os desafios e avanços da BNCC na Educação Básica.

MAIS DE 1.500 RESPOSTAS DE ESCOLAS REPRESENTADAS NOS PRIMEIROS QUESTIONÁRIOS DA QUALIBNCC: As redes estaduais e municipais contribuíram para mapear como a BNCC está sendo aplicada na prática.

QualiBNCC: nosso projeto piloto para diagnosticar a Qualidade da implementação da BNCC nas redes estaduais e municipais com foco em quatro alavancas: currículo, avaliações, material didático e formação de professores

GESTÃO E PLANEJAMENTO

81% DAS METAS INSTITUCIONAIS ATINGIDAS E 92% DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA: Um alto nível de eficiência na condução dos projetos e no uso dos recursos.

COMUNICAÇÃO E ALCANCE DIGITAL

40 ESPECIALISTAS, TOMADORES DE DECISÃO E PARCEIROS OUVIDOS NAS PESQUISAS SOBRE A NOVA MARCA DO MOVIMENTO PELA BASE: reunimos diferentes perspectivas para aprimorar nossa identidade institucional e fortalecer nossa atuação.

87 MATERIAIS E ARTIGOS PUBLICADOS NO OBSERVATÓRIO: conteúdos especializados que apoiam professores, gestores e tomadores de decisão na implementação da BNCC alcançando 238.000 usuários ativos e 410.000 page views.

65 CONTEÚDOS PUBLICADOS NO INSTAGRAM E FACEBOOK: engajando nossa comunidade digital, que conta com 13,3 mil seguidores no Instagram e 92.000 no Facebook.

3.189 SEGUIDORES NO LINKEDIN: ampliamos nossa rede de conexões com profissionais do setor educacional.

9 VÍDEOS PRODUZIDOS NO YOUTUBE PARA 42.600 SEGUIDORES: conteúdo audiovisual que reforça nossa estratégia de disseminação de conhecimento.

Os resultados de 2024 refletem um ano de avanços significativos, consolidando nossa atuação como uma organização comprometida com a qualidade e a equidade na educação brasileira. Seguimos mobilizados para ampliar ainda mais esse impacto nos próximos anos.





O MOVIMENTO PELA BASE

Somos uma organização não governamental e apartidária que, desde 2013, por meio da construção conjunta com pessoas e instituições, **se dedica a apoiar e monitorar a construção, a implementação com qualidade da BNCC e o seu aprimoramento ao longo do tempo.**

Em 12 anos de atuação, **desenvolvemos pesquisas e produzimos conhecimento, monitoramos o avanço da causa, incidimos em políticas públicas e articulamos uma rede de especialistas e instituições** para garantir que todas as crianças e jovens brasileiros possam exercer os seus direitos de aprendizagem e desenvolvimento.



Equipe do Movimento pela Base em imersão no espaço POMAR, com facilitação da agência CONTENT

NOSSA MISSÃO E VISÃO

“O Movimento
pela Base
olha para o
futuro...”

MISSÃO DO MPB

Garantir que todas as crianças e jovens brasileiros exerçam seus direitos de aprendizagem, determinados na BNCC, para que alcancem pleno desenvolvimento e preparo para o exercício da cidadania e para o mundo do trabalho.

VISÃO DO MPB

O Movimento pela Base olha para o futuro sem perder de vista as urgências do presente, reconhecendo que a implementação da BNCC e do Novo Ensino Médio é um processo complexo e contínuo. Nosso sonho é que todas as crianças e jovens tenham acesso a uma educação integral de qualidade, garantindo seu desenvolvimento pleno e preparo para a cidadania.

Trabalhamos para assegurar que as escolas adotem práticas condizentes com o que é estabelecido na BNCC para promover equidade e aprendizagem efetiva. Para isso, atuamos com foco em articulação política e técnica, engajamento de atores-chave e monitoramento da implementação. Acreditamos na BNCC como um caminho para reduzir desigualdades e valorizamos a diversidade, trabalhando de forma colaborativa, baseada em evidências e diálogo.



NOSSOS VALORES

REUNIMOS, MOBILIZAMOS, ENGAJAMOS,
CONSTRUÍMOS PONTES E PROMOVEMOS DIÁLOGOS,
PORQUE **ACREDITAMOS QUE O FUTURO DA
EDUCAÇÃO SE FAZ A MUITAS MÃOS!**



Temos um compromisso com a **aprendizagem** de todos e de cada um



Tudo que a gente faz é **junto**



Nos comprometemos a dar **visibilidade** ao que importa



O nosso trabalho é pautado em **alta qualidade técnica**. Trabalhamos para superar expectativas



Accreditamos que nossas ações devem **promover mudanças** concretas

LINHA

DO TEMPO

COMO A MOVIMENTO PELA BASE
E A BNCC **AVANÇAM JUNTOS**

A criação da BNCC já estava prevista na Constituição de 1988, na Lei de Diretrizes e Bases, nas Diretrizes Curriculares Nacionais e também no plano Nacional de Educação de 2014 - 2024

2013

Movimento pela Base é criado

2014

Movimento pela Base produz estudos e pesquisas que alimentam o debate sobre uma base curricular / BNCC entra como estratégia do Plano Nacional de Educação

2015

Primeira versão da BNCC vai a consulta pública e Movimento pela Base produz leituras críticas sobre o texto

2016

Segunda versão da BNCC é apresentada e Movimento pela Base mobiliza participações nas audiências públicas sobre o texto

2017

Terceira versão da BNCC passa por audiências públicas em todas as regiões do Brasil - texto para EI e EF é aprovado

2018

BNCC é aprovada para toda a Educação Básica e Movimento pela Base se mobiliza para apoiar a implementação / primeiros editais do PNLD se alinham à BNCC

2019

100% dos currículos estaduais de EI e EF se alinham à BNCC

2020

Movimento pela Base lança o Observatório da implementação da BNCC e do Novo Ensino Médio para monitorar o avanço da causa

2021

97% dos currículos municipais de EI e EF se alinham à BNCC e 22 estados têm currículos de EM alinhados

2022

Movimento pela Base avança com a sua institucionalização evolui para Instituto Movimento Pela Base e se torna referencial para a recomposição das aprendizagens na pandemia

2023

Movimento pela Base celebra 10 anos e BNCC é referência de políticas nacionais lançadas pelo MEC como o Compromisso Nacional Criança Alfabetizada, a Nova política nacional para a Primeira Infância/ MEC lança consulta pública sobre o EM

2024

Movimento pela Base lança Papo de Base, campanha Tá no mundo, tá na escola, tá na Base e recebe nova liderança

OS TEMAS QUE PAUTARAM A EDUCAÇÃO

E A NOSSA ATUAÇÃO EM 2024

Em 2024, o cenário educacional brasileiro foi marcado por uma agenda nacional voltada à equidade, à recomposição das aprendizagens e à reestruturação de políticas públicas, fundamentais para garantir mais equidade na educação. O Ministério da Educação lançou iniciativas estratégicas, entre elas:

- **Compromisso Nacional Criança Alfabetizada**, voltado a garantir a alfabetização de todas as crianças até o 2º ano do Ensino Fundamental;
- **Pacto Nacional pela Recomposição das Aprendizagens**, com foco em mitigar os impactos da pandemia na trajetória escolar e



- **Revisão da Política Nacional do Ensino Médio**

materializado com a aprovação da nova lei e o redesenho dos Itinerários Formativos.

Além disso, houve avanços nos debates sobre a atualização do Plano Nacional de Educação (PNE), elaboração de novos referenciais para Educação Integral, Educação Digital, Educação Profissional e Tecnológica e o fortalecimento da política nacional de avaliações externas. Esses temas mobilizaram redes, gestores e organizações da sociedade civil e estiveram no centro da atuação do Movimento pela Base.

Buscamos garantir que a BNCC fosse o elo integrador entre essas políticas, contribuindo com evidências, diagnósticos e recomendações para que as ações ganhassem concretude no chão das escolas.

Essas pautas e frentes de atuação se concretizaram em entregas estratégicas das nossas áreas de produção de conhecimento, articulação política e comunicação, que aprofundaram diagnósticos, ampliaram o diálogo com redes de ensino e fortaleceram a presença da BNCC nas políticas públicas.

RECONHECIMENTOS INSTITUCIONAIS

E CONVITES

O reconhecimento do Movimento Pela Base como uma **organização de referência na educação brasileira foi consolidado ao longo de 2024**. Nossa atuação técnica e baseada em evidências nos levou a contribuir com debates fundamentais e a apresentar soluções inovadoras em espaços estratégicos.

Diante desse cenário, **o Movimento pela Base contribuiu para o aprimoramento do Novo Ensino Médio** com posicionamentos técnicos e participação em espaços de escuta e formulação. Na agenda da recomposição das aprendizagens, **somamos esforços ao Pacto Nacional com análises e conteúdos voltados às redes. Também acompanhamos o lançamento do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada**, com destaque para a análise publicada no nosso Observatório, que reforça a importância do alinhamento com a BNCC.

1. COMISSÃO DE EDUCAÇÃO DO SENADO CONVIDA O MOVIMENTO PELA BASE PARA APRESENTAR DIRETRIZES PARA O AVANÇO DO DEBATE SOBRE O NOVO ENSINO MÉDIO

No dia 18 de abril, o Movimento Pela Base foi convidado a participar da segunda audiência da Comissão de Educação do Senado para debater as diretrizes da política nacional do Ensino Médio. O convite foi resultado do trabalho técnico e relevante que desenvolvemos sobre essa etapa, considerada a mais crítica da Educação Básica. Entre as organizações presentes, apenas quatro foram selecionadas para contribuir com o debate: Todos Pela Educação, Profissão Docente, FONCEDE e Movimento Pela Base. No encontro, apresentamos reflexões e recomendações essenciais para o aprimoramento do Novo Ensino Médio, reforçando nosso compromisso com a qualidade e equidade na educação brasileira.



2. IMPLEMENTAÇÃO: LANÇAMENTO DA QUALIBNCC DURANTE A REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSED

Nos dias 04 e 05 de julho, durante a segunda Reunião Ordinária do Conselho Nacional de Secretários de Educação (Consed), lançamos oficialmente a QualiBNCC: nosso projeto piloto para diagnosticar a Qualidade da implementação da BNCC nas redes estaduais e municipais com foco em quatro alavancas: currículo, avaliações, material didático e formação de professores.

Apresentamos diretamente aos secretários de educação de todo o país como essa iniciativa pode apoiar a gestão educacional, oferecendo diagnósticos precisos para o aprimoramento contínuo da BNCC e contribuindo para uma educação pública mais qualificada.



RECONHECIMENTOS INSTITUCIONAIS E CONVITES

3. DESTAQUE NO ANUÁRIO BRASILEIRO DA EDUCAÇÃO BÁSICA 2024 COM ANÁLISE DO NOVO ENSINO MÉDIO

Na 11ª edição do Anuário Brasileiro da Educação Básica 2024, lançada pelo Todos Pela Educação em parceria com a Fundação Santillana e a Moderna, o Movimento pela Base contribuiu com o artigo “Oportunidades para construir um Novo Ensino Médio no Brasil”. Escrito por João Paulo Cêpa, Gerente de Articulação e Advocacy, o texto analisa os avanços trazidos pela Lei 14.945/2024, que aprimora o Ensino Médio com maior flexibilização curricular, ampliação da jornada escolar e integração da Educação Profissional e Técnica.



4. CAMPANHA RECOMPONDO O FUTURO É DESTACADA NO GUIA OFICIAL DE IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA DE RECOMPOSIÇÃO DE APRENDIZAGENS DO MEC

O Ministério da Educação (MEC) incluiu a campanha Recompondo o Futuro, do Movimento pela Base, no guia oficial de implementação do pacto. Lançada em 2023, a campanha mobilizou educadores e redes de ensino para garantir que todos os estudantes desenvolvam as aprendizagens essenciais para sua vida pessoal e profissional. A citação no material do MEC reforça a importância dessa iniciativa e a necessidade de um esforço conjunto para assegurar que nenhum estudante fique para trás.



5. TRABALHO DE DIVERSIDADE DO MOVIMENTO PELA BASE GERA CONVITE PARA O COMITÊ DE FUTURO E EQUIDADE RACIAL DA SIMBIOSC

O Movimento Pela Base foi convidado a integrar o Comitê de Futuro e Equidade Racial da SimbiOsc, um reconhecimento ao trabalho realizado nos últimos anos em prol da diversidade. A SimbiOsc é uma comunidade que promove a troca de conhecimento entre lideranças do terceiro setor, fortalecendo o impacto das Organizações da Sociedade Civil. Nossa participação reforça o compromisso com uma governança mais inclusiva e diversa no setor.



DESTAQUES:

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Como a área atua

A área de Desenvolvimento Institucional do Movimento Pela Base desempenha um papel essencial na manutenção de uma organização sólida e sustentável. Com uma atuação estratégica integrada, somos responsáveis pela Gestão de Pessoas, Captação de Recursos, Governança, Planejamento Estratégico e Gestão Administrativo-Financeira, contribuindo para o fortalecimento da organização e garantindo os recursos necessários para gerar resultados que impactam positivamente a educação brasileira.

Em 2024, o Desenvolvimento Institucional do Movimento Pela Base consolidou-se como um pilar essencial para a sustentabilidade e o crescimento estratégico da organização. **Com uma abordagem integrada, fortalecemos a governança, ampliamos nossa visão estratégica até 2030 e aprimoramos a gestão de pessoas, captação de recursos e administração financeira**, garantindo a solidez necessária para impulsionar a implementação da BNCC e qualificar sua aplicação nas redes de ensino.

A chegada de uma nova liderança impulsionou a revisão do planejamento estratégico, envolvendo equipe e parceiros na **construção de um plano robusto para a consolidação da BNCC**. Essa articulação reafirma nosso compromisso com uma educação de qualidade promotora de justiça social, garantindo



Reunião de Planejamento estratégico 2025-2030

que todas as crianças e jovens tenham seus direitos de aprendizagem respeitados.

Um dos marcos do ano foi a aprovação sem ressalvas na primeira auditoria externa conduzida pela PwC, **evidenciando a transparência e credibilidade da nossa gestão**. Esse resultado reforça nosso compromisso com as melhores práticas de governança e nossa responsabilidade com os mantenedores e apoiadores institucionais.

Além disso, **iniciamos um processo estruturado de escuta e reflexão sobre o desenho organizacional**, essencial para preparar a equipe e a estrutura do Movimento para desafios futuros. Em 2025, daremos continuidade a esse trabalho, aprimorando nossa cultura interna e elevando nossas capacidades para sustentar e ampliar nosso impacto.

DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Acreditamos que a equidade deve ser promovida de dentro para fora. Por isso, em 2024, o Movimento pela Base avançou significativamente na consolidação de uma cultura organizacional mais diversa e inclusiva, fortalecendo iniciativas que promovem representatividade, formação e transformação estrutural.

Uma das principais iniciativas do ano foi a criação do Comitê de Equidade, composto por representantes de todas as áreas da equipe. Esse grupo teve papel essencial na avaliação e aprimoramento das práticas de diversidade dentro da organização, **garantindo um olhar coletivo e transversal para a agenda.**

Para embasar essa atuação, participamos de uma formação conduzida pela organização SimbiOsc, que ofereceu ferramentas e referenciais para estruturarmos uma autoavaliação sobre equidade racial. A partir desse processo, **desenvolvemos um instrumento de análise que classifica o estágio de maturidade da organização em cinco níveis progressivos**, indo desde a inércia até a integração plena da equidade racial como parte sistêmica da gestão e das estratégias institucionais.

Esse instrumento considera **três princípios fundamentais** já estabelecidos internamente:

“...uma cultura organizacional mais diversa e inclusiva...”

ACESSO E REPRESENTAÇÃO - Ampliação da representatividade racial e regional no time, na rede de parceiros e fornecedores e nos espaços de discussão, com foco na criação de oportunidades de liderança para pessoas de grupos racialmente discriminados.

DADOS E POLÍTICAS EDUCACIONAIS - Utilização de dados, pesquisas e evidências com recorte racial e regional para aprimorar políticas, programas e normativas relacionadas à BNCC e à atuação do Movimento pela Base.

LETRAMENTO RACIAL - Fortalecimento do conhecimento sobre questões étnico-raciais dentro da equipe, entre parceiros e no público em geral, de forma prática e alinhada à missão institucional.

Em termos de impacto concreto, alcançamos a meta de 40% de pessoas negras na equipe, incluindo posições de liderança, e **promovemos formações regulares sobre letramento racial.** Essas ações reforçam nosso compromisso de que liderar a agenda da BNCC também significa garantir que nossa estrutura interna reflita a pluralidade da sociedade brasileira.

Com avanços significativos em 2024, seguimos comprometidos em fortalecer essa agenda nos próximos anos, **garantindo que a diversidade e a equidade permaneçam no centro da nossa atuação** e das nossas políticas institucionais.

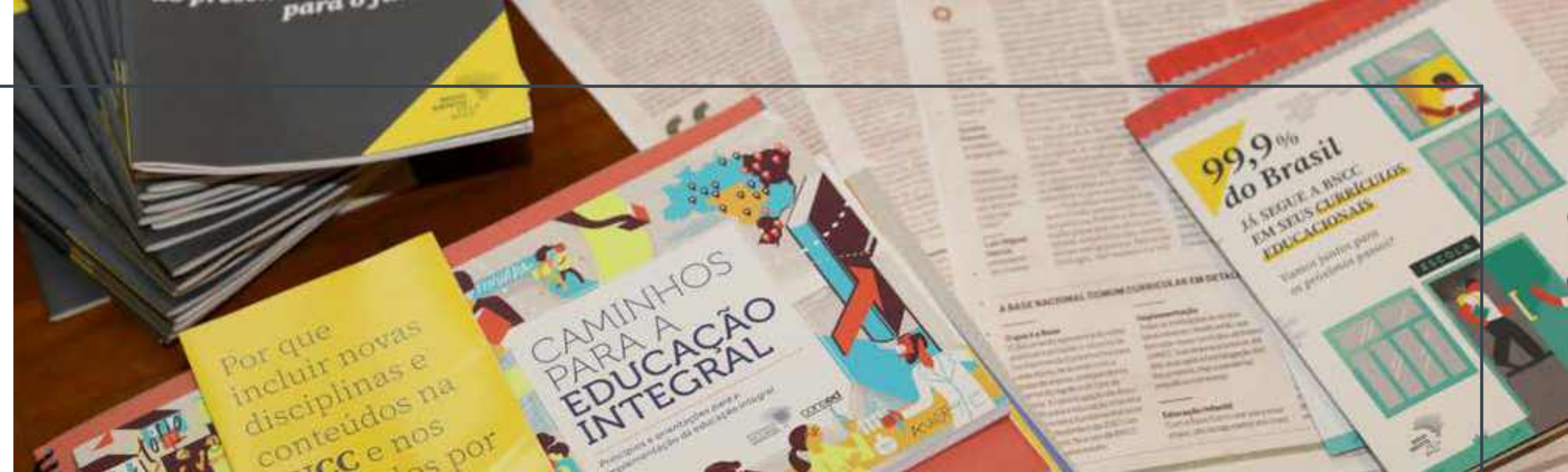


DESTAQUES:

COMUNICAÇÃO E MARCA

Como a área atua

A área de comunicação e marca do Movimento pela Base é responsável por manter os canais de comunicação externa da organização e fortalecer nossa marca. Por meio das nossas redes sociais, dos eventos, das campanhas, do Observatório da implementação da BNCC e das pontes com parceiros, reforçamos a importância da BNCC, damos visibilidade a boas práticas em escolas e secretarias e mostramos o avanço da implementação, além de disseminar estudos, materiais e recomendações técnicas que dão suporte a quem faz a BNCC acontecer no dia a dia.



Em 2024, nossa comunicação alcançou um novo patamar de crescimento e consolidação. Foi um ano marcado pelo fortalecimento da equipe, aprimoramento de processos e ferramentas, ampliação da audiência e diversificação de estratégias. Pela primeira vez, **experimentamos novas abordagens**, como o trabalho com influenciadores digitais e a criação do Papo da Base, um encontro para aprofundar discussões sobre temas relevantes para a comunidade escolar.

O ano também foi marcado pelo início de um projeto de rebranding, que teve sua primeira fase concluída com um diagnóstico aprofundado. Para isso, ouvimos 40 especialistas, mantenedores, tomadores de decisão e parceiros do terceiro setor, coletando insumos essenciais para reposicionar nossa marca e ampliar seu impacto.

Outro marco foi o lançamento da primeira campanha estruturada da BNCC: Tá no Mundo, tá na Escola, tá na Base. A campanha apresentou de forma inovadora as 10 competências gerais da BNCC e sua aplicação na sala de aula, reforçando a importância do documento para a educação básica brasileira. A iniciativa foi desdobrada em uma vertente específica para a primeira infância, destacando como as competências podem ser trabalhadas desde os primeiros anos escolares.

O Papo da Base teve duas edições ao longo do ano. A primeira, em fevereiro, abordou a saúde mental nas escolas, trazendo especialistas para debater o tema e apresentar pesquisas sobre a violência escolar

e o envolvimento das famílias na aprendizagem. A segunda edição inovou ao conectar educação e cultura: um professor de filosofia explorou a criatividade e a interdisciplinaridade a partir de visitas a museus de São Paulo, em um debate oportuno após a divulgação dos resultados do PISA, que trouxeram desafios para o Brasil no cenário educacional internacional.

No campo da influência digital, **demos um passo estratégico ao estabelecer parcerias com perfis relevantes**, como o SOS Educação, que ajudou a ampliar o alcance da campanha Tá na Base.

Outros avanços importantes incluíram o **desenvolvimento de um novo DNA editorial para nossas redes sociais**, especialmente no LinkedIn e Instagram, a realização de uma pesquisa de comportamento e canais de comunicação com professores e a estruturação de um Banco de Posicionamentos para fortalecer nossa identidade institucional. **Também aprimoramos nossos processos de monitoramento de mídia**, com clipping mais eficiente e estratégico.

Internamente, buscamos reforçar a cultura organizacional com a campanha Gente para Brilhar, **promovendo o engajamento e alinhamento da equipe com nossos valores e propósitos.**

Com esse crescimento e consolidação, **seguimos fortalecendo a comunicação como um eixo estratégico essencial para ampliar a visibilidade da BNCC** e contribuir para uma educação de qualidade no Brasil.



MOVIMENTO PELA BASE

tá no mundo tá na escola *

tá na Base




MOVIMENTO PELA BASE

jogar*** capoeira? tá na Base

A Base Nacional Comum Curricular (também conhecida como BNCC), é um documento que mostra o que os alunos têm o direito de aprender e o que deve ser ensinado para garantir esses direitos. A BNCC é uma espécie de guia fundamental, que deve ser usado em todas as escolas brasileiras do ensino básico, tanto as públicas como as particulares.

Esse documento garante que além de aprender o que é ensinado nas aulas, como matemática, por exemplo, os alunos consigam enfrentar os desafios do mundo que a gente vive usando esses ensinamentos. Tudo isso durante o Ensino Básico, que é formado pela junção do ensino infantil com o ensino fundamental e o ensino médio.

MOVIMENTO PELA BASE

*continuar aprendendo ao longo da vida?*** tá na Base

A Base Nacional Comum Curricular (também conhecida como BNCC), é um documento que mostra o que os alunos têm o direito de aprender e o que deve ser ensinado para garantir esses direitos. A BNCC é uma espécie de guia fundamental, que deve ser usado em todas as escolas brasileiras do ensino básico, tanto as públicas como as particulares.

MOVIMENTO PELA BASE

ter escuta ativa?*** tá na Base

A Base Nacional Comum Curricular (também conhecida como BNCC), é um documento que mostra o que os alunos têm o direito de aprender e o que deve ser ensinado para garantir esses direitos. A BNCC é uma espécie de guia fundamental, que deve ser usado em todas as escolas brasileiras do ensino básico, tanto as públicas como as particulares.

Esse documento garante que além de aprender o que é ensinado nas aulas, como matemática, por exemplo, os alunos consigam enfrentar os desafios do mundo que a gente vive usando esses ensinamentos. Tudo isso durante o Ensino Básico, que é formado pela junção do ensino infantil com o ensino fundamental e o ensino médio.

MOVIMENTO PELA BASE

O que Platão e a tomada de decisão têm em comum?

#TáNaBase que uma coisa tem a ver com a outra



parta

Papo da Base

AULÃO BNCC E CRIATIVIDADE Construindo Habilidades para o Século XXI

COMEÇAREMOS EM BREVE

criatividade NA SALA DE AULA O PAPEL DO MOVIMENTO



Peças da campanha Tá no mundo, tá na escola, tá na Base, que marcaram presença nas redes sociais do Movimento pela Base em 2024



MOVIMENTO PELA BASE
APRESENTA



Vídeo de apresentação da campanha
Tá no mundo, tá na escola, tá na Base

DESTAQUES:

ARTICULAÇÃO E PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO

Como a área atua

A área de Produção do conhecimento e soluções do Movimento pela Base é responsável por produzir e acompanhar o desenvolvimento de estudos aprofundados sobre temas relevantes para a implementação da BNCC com o objetivo de sistematizar e ofertar dados e informações para a criação de planos, ações e incidências para o avanço da política. Além disso, a área sistematiza os principais achados dos estudos para viabilizar a melhor compreensão e disseminação de dados e informações.

Nossa atuação em 2024 nos consolidou como um agente essencial na articulação de políticas públicas e na produção de conhecimento voltado à implementação qualificada da BNCC. Com um trabalho direcionado ao fortalecimento de políticas educacionais, mobilizamos atores estratégicos, oferecemos suporte técnico e promovemos o debate sobre temas estruturantes da educação básica brasileira.

Acompanhamos de perto a construção do Pacto Nacional pela Recomposição das Aprendizagens, garantindo que a implementação da BNCC estivesse no centro dessa agenda. Para apoiar a melhoria da política, elaboramos uma proposta de cronograma para seu aprimoramento, ouvindo diversos atores do ecossistema educacional e aprofundando nossa leitura de cenário. No campo das políticas públicas, **fortalecemos nosso engajamento na agenda do Ensino Médio.** Participamos ativamente do debate sobre a atualização da reforma, levando nossas contribuições ao Senado e ao FONCEDE, e oferecemos

apoio técnico na revisão das Diretrizes Curriculares Nacionais do Ensino Médio e dos Itinerários Formativos. Ainda nesse contexto, **iniciamos a formulação do nosso posicionamento sobre o Projeto de Lei 2614/2024,** que trata das diretrizes do Novo Plano Nacional de Educação, e participamos da Audiência Pública no Senado sobre o PL 5230/2023, reforçando a importância da BNCC na construção de um Ensino Médio mais equitativo.

Iniciamos a aplicação do projeto piloto da QualiBNCC em parceria com redes municipais e estaduais, por meio de questionários aplicados a responsáveis pedagógicos nas escolas. O diagnóstico foca em quatro alavancas centrais: currículo e cadernos pedagógicos, materiais didáticos, formação continuada e avaliação da aprendizagem. Após a análise e categorização dos dados, **realizamos devolutivas detalhadas para cada rede,** apresentando um diagnóstico personalizado, caminhos possíveis para avanço e sugestões de materiais e projetos que podem apoiar a implementação da BNCC.

No campo da pesquisa, avançamos em levantamentos analíticos e empíricos: **realizamos um benchmarking sobre a implementação da BNCC de Computação,** analisando experiências internacionais e nacionais, e iniciamos um estudo em parceria com o CAEd para oferecer insumos para o aprimoramento da BNCC, estudos que serão finalizados em 2025.

Por fim, nossa colaboração com o Conselho Nacional de Educação (CNE) nos permitiu integrar o Grupo Técnico de Especialistas, contribuindo para a atualização das Diretrizes Curriculares Nacionais e garantindo que a BNCC continue sendo um referencial estruturante para a educação brasileira. Em um ano marcado por avanços e desafios, seguimos comprometidos com a articulação de soluções e a produção de conhecimento para fortalecer a educação pública no Brasil.

PRINCIPAIS ESTUDOS E PESQUISAS EM 2024

1. RECOMENDAÇÕES PARA O PROCESSO DE REVISÃO DA BASE NACIONAL COMUM CURRICULAR

Ano: 2024

Tópico principal: Implementação e Aprimoramento da BNCC

Instituto de pesquisa: Vozes da Educação

Apoio da pesquisa: Movimento pela Base

Resumo:

A revisão da BNCC é um processo complexo que exige tempo, planejamento e comunicação com os implementadores. Assim como sua construção, que levou mais de 30 meses e envolveu consultas públicas e seminários com mais de 315 mil pessoas, a revisão exigirá um esforço semelhante. Esse processo envolve a análise de um documento vigente, ajustes baseados em práticas educacionais e a criação de um plano de ação para garantir a eficácia da revisão. Para isso, é necessário um monitoramento contínuo da implementação da BNCC, algo que ainda não acontece, mas que é importante para o sucesso da revisão e para gerar confiança no sistema educacional.

2. GRANDES MARCOS DA CAUSA PREVISTOS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA BNCC ATÉ 2030

Ano: 2024

Tópico principal: Implementação e Aprimoramento

Pesquisador: Danilo Leite Dalmon

Apoio da pesquisa: Movimento pela Base

Resumo:

Mapeamento dos principais marcos para viabilizar a plena implementação da BNCC até 2030, com ou sem aprimoramento da política. Eles podem ser divididos em cinco dimensões: (1) currículo; (2) materiais didáticos; (3) formação de professores; (4) avaliação da aprendizagem; e (5) coordenação nacional.

3. ESCUTA COM PROFESSORES SOBRE IMPLEMENTAÇÃO DA BNCC

Ano: 2024

Tópico principal: Implementação

Instituto de pesquisa: Nova Escola

Apoio da pesquisa: Movimento pela Base

Resumo:

A pesquisa apresenta uma análise sobre os avanços e desafios na implementação da Base Nacional Comum Curricular, destacando tanto aspectos positivos quanto pontos que ainda exigem atenção para sua efetivação. Um dos avanços observados é a utilização da BNCC como referência pedagógica no planejamento anual dos professores, especialmente nas etapas iniciais da Educação Infantil e dos Anos Iniciais do Ensino Fundamental. A organização dos conteúdos, a estrutura das competências e a flexibilidade para adaptações são elementos que funcionam bem, com maior aceitação nessas etapas. Esse uso recorrente indica o papel do documento na estruturação da educação brasileira.





GOVERNANÇA

Nossa governança organizacional é um pilar essencial para garantir transparência, eficiência e continuidade em nossas ações. Alinhada aos princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade institucional, essa governança promove um ambiente de confiança entre os diversos atores envolvidos, desde mantenedores e parceiros até a equipe interna. Por meio de instâncias bem definidas e processos claros de monitoramento e tomada de decisão, o Movimento Pela Base fortalece sua capacidade de seguir impulsionando a implementação e aprimoramento da BNCC com qualidade e impacto.

Conselhos e Comitês

O Movimento Pela Base conta com diferentes conselhos e comitês, cada um com funções específicas, assegurando que as diretrizes estratégicas e operacionais sejam conduzidas com robustez e legitimidade

CONSELHO DOS MANTENEDORES: Responsável por acompanhar e aprovar o plano estratégico, o planejamento e a execução das atividades. Também define o orçamento e monitora sua execução.

Participantes: Todos os associados, incluindo presidentes (ou equivalentes) das organizações mantenedoras.

CONSELHO FISCAL: Realiza anualmente a apresentação do balanço patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), e o orçamento por áreas. Também discute questões financeiras, tributárias, administrativas e de gestão de pessoas.

Participantes: Conselheiros indicados pelos beneméritos e mantenedores.

CONSELHO CONSULTIVO: Responsável por aconselhar sobre temas técnicos e políticos que apoiem a execução do plano estratégico.

Participantes: Conselheiros consultivos, aprovados pelo Conselho dos Mantenedores.

COMITÊ TÁTICO: Espaço para prestação de contas sobre metas, ações e orçamento, além de debates sobre a causa e suas responsabilidades.

Participantes: Representantes de todas as organizações financiadoras e doadoras, para acompanhamento do plano.

GRUPOS DE TRABALHO (GTS): Além da participação em redes externas, lideramos grupos de trabalho fundamentais para o avanço da implementação da BNCC:

Educação Infantil: Grupo de especialistas em educação infantil que se reúne para debater temas relacionados ao avanço da implementação da BNCC nesse segmento.

Avaliações: Grupo de especialistas em avaliação, cujo objetivo é apoiar a discussão técnica sobre o futuro das avaliações externas da Educação Básica. Em 2024, o grupo se dedicou especificamente às discussões sobre as mudanças do SAEB para 2025.

PARTICIPAÇÃO EM REDES E COALIZÕES: Nosso compromisso com uma educação de qualidade vai além de nossas próprias iniciativas. Participamos ativamente de coalizões e redes estratégicas do terceiro setor, fortalecendo parcerias e ampliando seu impacto. Entre as redes das quais fazemos parte estão: Educação Já, liderado pelo Todos pela Educação, a Concertação pela Amazônia e da Rede do Instituto Machado Meyer.

Nossa governança reafirma o compromisso com uma gestão eficiente, transparente e colaborativa, que fortalece nossa organização e amplia nosso poder de impactar a educação brasileira.

QUEM ESTÁ COM A GENTE

TRABALHANDO PARA TRANSFORMAR A EDUCAÇÃO DO PAÍS?

Reafirmamos nossa gratidão aos nossos mantenedores —

Fundação Itaú, Fundação Lemann, Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, Fundação Telefônica Vivo, Instituto Natura e

Instituto Unibanco, e — **e aos apoiadores institucionais:** B3 Social,

Fundação Roberto Marinho, Instituto Machado Meyer e Movimento

Bem Maior. A colaboração é um dos valores fundamentais do

Movimento pela Base e seguimos acreditando que esse é o

caminho para transformar a educação no Brasil.

Mantenedores:



Apoiadores institucionais:



*Organizações apresentadas em ordem alfabética, categorizadas entre mantenedores e apoiadores institucionais

TORNANDO A BNCC UMA REALIDADE:

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030

COLOCANDO A BASE EM MOVIMENTO

Construímos a BNCC ouvindo milhares de educadores, especialistas e gestores, consolidando um marco essencial para a educação brasileira. Há 12 anos, sonhamos juntos com uma BNCC que promovesse equidade, assegurasse os direitos de aprendizagem de todas as crianças e fosse uma referência viva dentro das salas de aula. **Para tornar essa visão realidade, nasceu o Movimento pela Base. Agora, queremos dar um novo passo: colocar a Base em Movimento.**

A Base em Movimento significa transformar desafios da implementação em oportunidades de aprimoramento, garantindo que a BNCC contribua com a articulação e a coerência das políticas prioritárias do governo. Nosso foco será impulsionar a aprendizagem no país, analisando lacunas em currículos e avaliações, além de fortalecer a articulação nacional para conectar a implementação de hoje ao aperfeiçoamento de amanhã.

Para isso, aprofundaremos o diagnóstico da implementação, utilizando pesquisas dos últimos cinco anos, novos estudos e diálogos com o campo educacional. Também **sistematizaremos experiências bem-sucedidas, destacando o que já funciona**. Essa nova fase exige uma reorganização institucional, estruturando nossas ações



em três eixos estratégicos: **Produção de conhecimento e soluções, Comunicação e Engajamento e Articulação política**. Esses eixos atuarão em três dimensões prioritárias: avaliações, currículos e coordenação nacional, além do fortalecimento institucional.

Sabemos que esse desafio é grande e que avanços significativos só acontecem com colaboração. **Por isso, vamos atuar lado a lado com organizações diversas e ampliar o debate**, promovendo a participação ativa de parceiros em Grupos de Trabalho dedicados a temas prioritários.

Nosso compromisso para 2025-2030 é claro: qualificar tanto a implementação quanto o aprimoramento da BNCC, garantindo que ela se torne uma realidade efetiva para todos os estudantes do Brasil.



CRÉDITOS

RELATÓRIO ANUAL 2024

Equipe Movimento pela Base em 2024:

Adriana Nunes, Alan Rodrigues, Alice Ribeiro Andrés, Aline Okada, Antonio Bara Bresolin, Bárbara Leal, Deborah Kauffman, Fabiane Pinto, Hugo Bovareto, João Paulo Cêpa, Mariana Spíndola, Naíma Saleh, Samira Martins

Projeto gráfico

Noctua Art

Textos

Naíma Saleh

Equipe interna de Comunicação

Imagens

Acervo interno

Shutterstock





**MOVI
MENTO
PELA
BASE**


movimentopelabase.org.br

observatorio.movimentopelabase.org.br

 *[@movpelabase](https://www.facebook.com/movpelabase)*

 *[@movimentopelabase](https://www.instagram.com/movimentopelabase)*

 *[@movimento-pela-base](https://www.linkedin.com/company/movimento-pela-base)*

 *[@movpelabase](https://twitter.com/movpelabase)*

 *[@movimentopelabasenacionalcomum](https://www.youtube.com/movimentopelabasenacionalcomum)*